

Ohne Umwege zur Chef-Etage

Nur knapp jede dritte Führungskraft in Deutschland ist weiblich. Das liegt eher am System als an mangelndem Interesse, sagt die Betriebswirtschaftlerin Lilian Gehrke-Vetterkind in ihrem neuen Buch.

VON ANNETT KSCHIESCHAN

Frauen und Karriere – ist die Debatte darüber nicht ein alter Hut? Haben Frauen nicht längst die gleichen Möglichkeiten wie Männer, im Beruf aufzusteigen? Ganz offensichtlich nicht, denn nur knapp jede dritte Führungskraft in Deutschland ist weiblich. Laut dem Statistischen Bundesamt hat sich dieser Anteil seit 2012 kaum verändert. In Sachsen wird gegenwärtig jede vierte Firma von einer Frau geleitet. Das ergab eine Untersuchung der Management- und Geschäftsführungsstruktur mittelständischer Unternehmen durch die Creditreform Wirtschaftsforschung. Während der Anteil weiblicher Führungskräfte im Sozial-, Gesundheits- und Dienstleistungsbereich hoch ist, liegt sie etwa in der IT- oder der Baubranche am niedrigsten. Das liegt nicht am geringeren Interesse von Frauen an Verantwortung, sondern oft an Strukturen, die es ihnen schwer machen. Das sagt Lilian Gehrke-Vetterkind. Die Sys-

temische Beraterin für Organisationsentwicklung setzt sich in ihrem aktuellen Buch „Frau kann Chef“ mit den Hürden auseinander, die Frauen auf dem Weg in leitende Positionen noch immer nehmen müssen und will weiblichen Führungskräften in spe Mut machen. Gehrke-Vetterkind vergleicht die Karrieren von Männern und Frauen dabei bildhaft mit dem tatsächlichen Weg durch ein Bürogebäude. Während der männliche Bewerber den Aufzug nimmt und dort schon erste Kontakte zum Chef aufnimmt, wird der Frau, die oft mit dem besseren Abschluss ins Bewerbungsgespräch geht, der Weg durchs Treppenhaus gewiesen.

Der dauert länger, beinhaltet hier und da einen Umweg, während der Konkurrent bereits per Handschlag in seiner neuen Position begrüßt wurde. Vieles, so die Erklärung der Autorin, liegt auch an eben jenen gewachsenen Strukturen, die Vorteile an der einen und Nachteile an anderen Stellen



Frauen wollen und können führen, scheitern aber oft an alten Strukturen, die es Männern leichter machen.

Foto: Adobestock

schaffen und die lange Zeit nicht infrage gestellt wurden. „Frauen wollen keine Ellenbogenkarrieren, sind nicht auf Schmeicheleien aus und sehen in 70-Stunden-Wochen kein Statussymbol“, so die These der Autorin. Und: „Frauen wollen und können führen – und das nicht als besserer Mann, sondern nach weiblichen Regeln, im eigenen Stil und unter veränderten Bedingungen“. Wie Frauen diese Bedingungen beeinflussen und ihren eigenen Weg in Richtung Karriere in die Hand nehmen können, erklärt Lilian Gehrke-Vetterkind in ihrem Buch ebenso und auch das anhand bildhafter und lebensnaher Beispiele. Dabei hat sie auch jene Probleme im Blick, die oft für den Karriereknick bei Frauen verantwortlich sind: Unzureichende Möglichkeiten der Kinderbetreuung, generell die mangelnde Vereinbarkeit von Beruf und Familie. „Frau kann Chef“ will praktischer Leitfaden sein und nimmt dabei dennoch systemische Probleme in den Blick. Die Auto-

rin ist in beiden Welten zu Hause. Die Diplom-Betriebswirtin mit mehr als 20 Jahren Erfahrung in Personalentwicklung und Erwachsenenbildung ist Mitglied in mehreren Frauennetzwerken sowie Mentorin bei der Deutschlandstiftung. Außerdem ist sie Initiatorin des Young Female Leadership Programs, das junge Frauen beim Weg in die Chefetagen unterstützt – im Zweifel lieber per Aufzug als durchs Treppenhaus.



Lilian Gehrke-Vetterkind
„Frau kann Chef - Mit Freude und Gelassenheit in Führung gehen“
192 Seiten, kartoniert/Paperback/Softback
978-3-96739-160-2
Vorwort von: Lunia Hara
28,00 Euro

GABAL Verlag, 29. August 2023

ENGAGEMENT

Umwelt-Bildung im Fokus

Grüne Jobs sind bei jungen Leuten beliebt. Wer sich orientieren will, findet bei einer neuen Initiative Möglichkeiten vor Ort.

Viele Kinder und Jugendliche begeistern sich für die Natur. Bei manchen hält die Begeisterung bis zum Start ins Berufsleben an, andere sind unschlüssig, ob ein grüner Job wirklich das Richtige ist. Und wenn ja, welcher? Orientierung kann ein Freiwilligendienst im Rahmen des Ökologischen Jahres bieten – oder das Engagement in der RegioCrowd. Die Sächsische Landesstiftung Natur und Umwelt (LaNU) stellte die Initiative kürzlich beim sächsischen Landeserntedankfest in Frohburg vor. Das Prinzip ist schnell erklärt: In der RegioCrowd kann man sich gemeinsam im Heimatort oder der Region für ganz konkrete Naturschutzprojekte starkmachen. „Im Umwelt- und Naturschutz läuft ohne die Arbeit der Freiwilligen nur wenig. Wir möchten die Initiativen unterstützen und bündeln“, so Stiftungsdirektor Dietmar Kammerschen. Die Initiative RegionCrowd sei das passende Angebot an die Freiwilligen im Freistaat.

Aktiv vor Ort

RegioCrowd steht nach der Erklärung der Initiatoren – analog zum sogenannten Crowdfunding – „für das Sammeln von finanziellem wie auch ehrenamtlichen Einsatz für regionale Events oder Engagements im Naturschutz“. Dabei gehe es vor allem auch darum, Selbstwirksamkeit zu erfahren. Das gelingt bei kleinen Projekten vor der Haustür, deren Erfolg sehr unmittelbar sichtbar wird, besser als beim eher theoretischen Mittun in großen Organisationen. Für junge Leute kann die RegioCrowd dazu beitragen, den eigenen grünen Berufs- oder Studienwunsch zu konkretisieren. Angesprochen sind aber grundsätzlich Menschen jedes Alters. (WeSZ)

■ Mehr Infos unter www.lanu.sachsen.de

Finde jetzt Deinen neuen Traumjob mit SZ JOBS – dem größten Stellenportal Sachsens

Position	Unternehmen	Region	Job-ID
Werkstattmeister / Werkstattleiter (m/w/d)	Autohaus Hüttel GmbH	Dippoldiswalde	14695758
Konstrukteur / Bauzeichner (m/w/d)	BSI Ingenieurgesellschaft mbH	Dresden	14697432
Projektingenieur der Verkehrsanlagenplanung (m/w/d)	BSI Ingenieurgesellschaft mbH	Dresden	14697435
Verkäufer (m/w/d)	DTV Einzelhandelssysteme GmbH & Co. KG	Dresden	14697681
Lohn-/ Gehaltsbuchhalter (m/w/d)	ETL Jentsch & Kollegen GmbH Steuerberatungsges.	Pirna	14695718
Mitarbeiter kirchl. Kassen- und Haushaltswesen (m/w/d)	Ev.-Luth. Landesjugendpfarramt Sachsens	Dresden	14697693
Verwaltungsmitarbeiter (m/w/d)	Ev.-Luth. Landesjugendpfarramt Sachsens	Dresden	14697692
Sicherheitsmitarbeiter (m/w/d)	FDG Freiburger Dienstleistungsgruppe GmbH	versch. Orte	14697422
Mitarbeiter Abteilung Ver- und Entsorgung (m/w/d)	Gemeinde Klipphausen	Klipphausen	14697678
Amtsleitung für den Amtsbereich Bau / Bürger (m/w/d)	Gemeinde Kreischa	Kreischa	14695837
Mitarbeiter für die Technischen Dienste (m/w/d)	Gemeinde Kreischa	Kreischa	14695741
Sachbearbeit. Umsatzsteuer & Bilanzbuchhaltung (m/w/d)	Gemeinde Kreischa	Kreischa	14695738
Sachbearbeiter Betriebskosten (m/w/d)	Gemeinnütz. Wohnungsbaugenossenschaft Freital	Freital	14697685
Elektrokonstrukteur (m/w/d)	HAHN Automation GmbH	Dresden	14696106
Mechanischer Konstrukteur (m/w/d)	HAHN Automation GmbH	Dresden	14696089
Fachkraft / Pflegefachkraft / Pädagog. Hilfskraft (m/w/d)	Heilpädagogik Bonnewitz gemeinnützige GmbH	Pirna	14696772
Mitarbeiter Instandhaltung (m/w/d)	Herfac Coswig GmbH	Coswig	14697644
Büroassistent / Bürokaufmann (m/w/d)	Immobilienkontor Nord West GmbH	Dresden	14697671
Immobilienverwalter (m/w/d)	Immobilienkontor Nord West GmbH	Dresden	14697674
Fachreferent Finanzen / Personal (m/w/d)	Kreisvolkshochschule Bautzen	Bautzen	14697345
Abteilungsleiter Zentrale Fachaufgaben (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14696488
Abteilungsleitung Besondere Soziale Dienste (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14696263
Assistent für Büromanagement (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697267
Bausteuerer - Ingenieur (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14695705
Facharzt / Arzt im Kinder-/ Jugendärztlich. Dienst (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697285
Gruppenleiter Zentralsteuerung - Ingenieur (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14696997
Informationssicherheitsbeauftragter Verkehrsleit. (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14696994
Planungs-/ Bausteuerer für Verkehrsbauvorhaben (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697283
Planungsingenieur für Verkehrsbauvorhaben (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697284
Psychologe (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697640
Psychologe Kinder-/ Jugendnotdienst (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697796
Sachbearbeiter anlagenbezog. Immissionsschutz (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697282
Sachbearbeiter Ausgleichsbeiträge (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697795
Sachbearbeiter Bauvergaben (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697635
Sachbearbeiter Baustandorte - Ingenieur (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14696266
Sachbearbeiter Bildung / Teilhabe / Dresden-Pass (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697794

Position	Unternehmen	Region	Job-ID
Sachbearbeiter Elektronisches Stadtarchiv (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14695702
Sachbearbeit. Erhaltungsmanagement - Ingenieur (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14696269
Sachbearbeiter Grundsicherung (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697639
Sachbearbeiter Haushaltsangelegenheiten (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697266
Sachbearbeiter Schuldienstleistungen (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697636
Sachbearbeiter Schulentwicklung Grundschulen (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697637
Sachbearbeiter Steuerangelegenheiten (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697268
Sachbearbeiter Verträge (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697638
Sachgebietsleiter Ausstellungsbau / Gebäudem. (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14695934
Sachgebietsleitung Bauvergaben (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14697634
Sachgebietsleitung Öffentl. Personennahverkehr (m/w/d)	Landeshauptstadt Dresden	Dresden	14696491
Mechatroniker / Elektriker / Elektronik. Torservice (m/w/d)	Metallbau & Tortechnik Oliver Lohr e.K.	Dresden	14697318
Arzthelfer / Medizinischer Fachangestellter (m/w/d)	Onkzentrum Dresden / Freiberg / Meißen	Dresden	14697343
Medizinischer Dokumentationsassistent (m/w/d)	Onkzentrum Dresden / Freiberg / Meißen	Dresden	14697344
Mitarbeiter Instandhaltung (m/w/d)	Papierfabrik Louisenthal GmbH	Königstein	14697426
Produktionsingenieur / Ass. Produktionsleitung (m/w/d)	Papierfabrik Louisenthal GmbH	Königstein	14697429
Mitarbeit. Finanzbuchhaltung / Rechnungswesen (m/w/d)	Papiertechnische Stiftung (PTS)	Heidenau	14696752
Techniker (w/m/d)	Sächsische Gestütsverwaltung	Moritzburg	14695535
Richter auf Probe (m/w/d)	Sächsisches Staatsministerium der Justiz	Dresden	14695354
Steuerfachangestellter (m/w/d)	Schneider + Partner Beratergruppe GmbH	Dresden	14697340
Diplom-Ingenieur (m/w/d) Fachrichtung Hochbau	Stadt Großröhrsdorf	Großröhrsdorf	14695710
Bauleiter / Bauingenieur / Techniker (m/w/d)	Steinerle Bau GmbH	versch. Orte	14695722
Bilanzbuchhalter / Finanzbuchhalter (m/w/d)	Studierendenrat der Technisch. Universität Dresden	Dresden	14697664
Hochschulsekretär (m/w/d)	Technische Universität Dresden	Dresden	14697352
Verwaltungsangestellter / Projektassistent (m/w/d)	Technische Universität Dresden	Dresden	14697975
Storeleiter (m/w/d)	Tempur Sealy Dach GmbH	Dresden	14695351
Mitarbeiter / Aushilfe (m/w/d) im Verkauf	TotalEnergies Marketing Deutschland GmbH	Thiendorf	14697998
Exam. Pflegefachkraft Kinder- und Jugendmedizin (m/w/d)	Universitätsklinikum Carl Gustav Carus Dresden	Dresden	14697981
Examinierte Pflegekraft / Krankenpflegehelfer (m/w/d)	Universitätsklinikum Carl Gustav Carus Dresden	Dresden	14697350
Examinierte Pflegekraft im Pflegepool (m/w/d)	Universitätsklinikum Carl Gustav Carus Dresden	Dresden	14697311
Examinierte Pflegekraft oder ATA im OP-Pool (m/w/d)	Universitätsklinikum Carl Gustav Carus Dresden	Dresden	14697346
Mitarbeiter Digitalisierung / Dokumentation DINZ (m/w/d)	Universitätsklinikum Carl Gustav Carus Dresden	Dresden	14697349
Pflegekraft für den OP-Dienst od. OTA im OP-Pool (m/w/d)	Universitätsklinikum Carl Gustav Carus Dresden	Dresden	14697347
Pflegekraft in der Nuklearmedizin (m/w/d)	Universitätsklinikum Carl Gustav Carus Dresden	Dresden	14697309
Projekting. für Planung von Ingenieurbauwerken (m/w/d)	VIC Planen und Beraten GmbH	Dresden	14696560
Zahnmed. Assistenz f. Stuhlassistenz (m/w/d)	Zahnarzt Dr. Götze	Dresden	14698074